



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP
INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



São Paulo, 06 de agosto de 2024.

Convênio SES nº 000536/2023 - Custeio - CEMIM e Enfermagem IOT - 2023

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - JUNHO DE 2024

Projeto de incremento de recursos financeiros de custeio de Recursos Humanos, Prestação de Serviço e aquisição de Materiais Médico-hospitalares e Próteses, para realização da assistência médica e multiprofissional que resultará em procedimentos cirúrgicos de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, bem como de implantes de prótese de quadril e/ou de joelho eletivos, que passarão nas unidades de pronto-socorro, internação e ambulatório do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - IOT do HCFMUSP.

I – DESCRIÇÃO DA EXECUÇÃO DO OBJETO DO CONVÊNIO

Disponibilização de 1 sala de atendimento no Pronto-Socorro do IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem, 24 horas por dia, 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde – CROSS, da Secretaria de Estado da Saúde – SES e também de demanda espontânea.

Disponibilização de 1 sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material de esterilização) 24 horas por dia, 7 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial.

Disponibilização de 1 sala operatória no IOT, com escala de cirurgiões e de enfermagem (centro cirúrgico e central de material de esterilização) 12 horas por dia, 5 dias da semana, para atendimento dos pacientes com necessidade de implante eletivo de prótese de quadril e/ou de joelho.

Manutenção de 16 leitos de enfermagem, 4 leitos de Unidade de Terapia Intensiva - UTI e 3 leitos de Recuperação Pós Anestésica (RPA) no IOT para atendimento de pacientes com necessidade de reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial e de implante eletivo de prótese de quadril e/ou de joelho.

Manutenção de consultórios médico e multiprofissional no IOT, sendo: grupo de mão e microcirurgia, de segunda a sexta das 12h às 16h; grupo de quadril, às quartas-feiras das 07h-16h, e grupo de joelho às quintas-feiras das 07h-16h, para realizar o acompanhamento de pacientes com:

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

- Implante de prótese de quadril e/ou de joelho eletivo, regulado pela CROSS: atendimento para avaliação da indicação cirúrgica, avaliação pré-operatória e consulta de retorno pós procedimento cirúrgico.
- Reimplante de membros e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial provenientes do Pronto-Socorro - PS: consulta de retorno pós procedimento cirúrgico.

Manutenção de equipe assistencial: Médico (Ortopedista, Anestesiologista, Intensivista e Hospitalista), Enfermeiro, Técnico de Enfermagem, Técnico de Radiologia, Fisioterapeuta, Assistente Social e Terapeuta Ocupacional.

Aquisição de Materiais Médico-hospitalares e Próteses: próteses e insumos hospitalares utilizados na assistência à saúde, ambulatorial e de internação, dos pacientes que necessitarão de reimplante de membros e implante de prótese de quadril e/ou de joelho.

II – COMPARATIVO ENTRE AS METAS PROPOSTAS E OS RESULTADOS ALCANÇADOS (JUNHO):

METAS QUANTITATIVAS

Meta:	Disponibilizar avaliações médicas de interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no Pronto-Socorro do IOT, 24h por dia, 7 dias da semana, sendo em média 35 avaliações por mês.
Descrição:	Somatória das avaliações médicas (interconsultas) de pacientes com indicação de reimplante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial encaminhados pela CROSS.
Resultados Alcançados	No mês de junho, foram realizadas 45 interconsultas, conforme demanda encaminhada pela Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS e ou pelo Pronto Socorro do Instituto Central do Hospital das Clínicas - PS ICHC, que se refere a 128,57% da meta estabelecida (35 avaliações), e estes atendimentos se referem a 100% da demanda de pacientes com possível indicação de reimplante de

membros, fraturas expostas e das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, conforme apresentado na tabela 1 e representado pelo Anexo 1.

Tabela 1. Número de Interconsultas com indicação de reimplante de membros, microcirurgias e tratamento cirúrgico das lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a junho de 2024.

MÊS	Número de Interconsultas	% (Meta)
Junho	56	160,00
Julho	47	134,29
Agosto	57	162,86
Setembro	49	140,00
Outubro	69	197,14
Novembro	50	142,86
Dezembro	55	157,14
Janeiro	47	134,29
Fevereiro	50	142,86
Março	44	125,71
Abril	49	140,00
Maio	55	157,14
Junho	45	128,57
TOTAL	673	147,91

Fonte: Sistemas MV e PIH, julho 2024.

Justificativa

Foram atendidos 45 pacientes encaminhados para avaliação pelo Grupo de Microcirurgia, que corresponde a 100% da demanda encaminhada.

Plano de Ação

Manter monitoramento das interconsultas.

Meta

Realizar 100% dos reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial nos pacientes avaliados por meio de interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS e que tenham indicação de reimplantes e/ou microcirurgia reconstrutiva.

Descrição

Atender aos pacientes com necessidade de reimplantes de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter

Resultados

Alcançados:

emergencial nos casos avaliados por interconsulta no pronto-socorro provenientes da CROSS.

Foram realizadas 60 cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo, correspondente a 100% da demanda encaminhada. O nosso Centro Econômico Financeiro faturou no período 104 códigos de procedimentos cirúrgicos em junho, pelo Grupo de Microcirurgia: reimplantes e revascularização de membros e cirurgias fixação de fraturas expostas revestimento de lesões cutâneas. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de códigos faturados no mês, este indicador é maior pois uma cirurgia pode haver um ou mais código faturado, assim como a cronologia de contas faturadas difere do número de cirurgias no mês realizada.

Tabelas 2.e 2.1

Tabela 2. Número de cirurgias de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a junho de 2024.

Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)
Junho	68	113,33
Julho	84	140,00
Agosto	70	116,67
Setembro	72	128,33
Outubro	84	140,00
Novembro	79	131,67
Dezembro	79	131,67
Janeiro	68	113,33
Fevereiro	89	148,33
Março	85	141,67
Abril	92	153,33
Mai	97	161,67
Junho	60	123,33
TOTAL	1.027	133,46

Fonte: Sistemas MV e PIH, julho 2024.

Tabela 2.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados de reimplante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo realizadas no IOT, junho de 2023 a junho de 2024.

Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)
Junho	83	138,33
Julho	106	176,67
Agosto	117	195,00
Setembro	85	141,67
Outubro	101	168,33
Novembro	144	240,00
Dezembro	152	253,33
Janeiro	126	210,00
Fevereiro	94	156,67
Março	121	201,67
Abril	139	231,67
Mai	135	225,00
Junho	104	173,33
TOTAL	1.507	193,21

Fonte: Centro Econômico Financeiro, julho 2024.

Justificativa

Foram atendidos todos os pacientes, conforme demanda.

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

<p>Plano de Ação</p>	<p>Manter monitoramento da produção do grupo de mão e micro pelo sistema MV e solicitar ao setor de faturamento os dados referentes a produção cirúrgica da equipe de microcirurgia, para contemplar todos os procedimentos realizados no período analisado.</p>																																																																																																																																																															
<p>Meta</p> <p>Descrição</p> <p>Resultados Alcançados</p>	<p>Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de quadril por mês.</p> <p>Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M160, M162, M163, M164, M165, M166, M167, M169, M870, M871, M873.</p> <p>Foram disponibilizadas e agendadas 16 vagas para o CROSS em junho de 2024, compareceram 12 pacientes, tendo um absenteísmo de 25% (Tabela 3).</p> <p>Tabela 3. Número de vagas disponibilizadas, agendadas pela CROSS e realizadas, para avaliação de implantes de prótese de quadril ambulatorial. IOT, junho de 2023 a junho de 2024.</p> <table border="1" data-bbox="379 875 1513 1615"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Mês</th> <th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th> <th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th> <th colspan="4">Realizadas</th> </tr> <tr> <th>n.</th> <th>Meta (%)</th> <th>n.</th> <th>Disponibilizadas (%)</th> <th>Vagas Ociosas</th> <th>n.</th> <th>Agendadas (%) Média</th> <th>Ausências</th> <th>Absenteísmo (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Junho</td><td>12</td><td>120</td><td>11</td><td>91,67</td><td>1</td><td>9</td><td>81,82</td><td>2</td><td>18,18</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>10</td><td>83,33</td><td>2</td><td>16,67</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>12</td><td>120</td><td>13</td><td>108,33</td><td>0</td><td>13</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>8</td><td>66,67</td><td>4</td><td>33,33</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>8</td><td>66,67</td><td>4</td><td>33,33</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>8</td><td>80</td><td>8</td><td>100,00</td><td>0</td><td>8</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Janeiro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>9</td><td>75,00</td><td>3</td><td>25,00</td></tr> <tr><td>Fevereiro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>12</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Março</td><td>16</td><td>160</td><td>17</td><td>106,25</td><td>0</td><td>16</td><td>94,12</td><td>1</td><td>5,88</td></tr> <tr><td>Abril</td><td>16</td><td>160</td><td>16</td><td>100,00</td><td>0</td><td>16</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Maiο</td><td>16</td><td>160</td><td>16</td><td>100,00</td><td>0</td><td>16</td><td>100,00</td><td>0</td><td>0,00</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>16</td><td>160</td><td>16</td><td>100,00</td><td>0</td><td>12</td><td>75,00</td><td>4</td><td>25,00</td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>168</td><td>140,00</td><td>169</td><td>100,60</td><td>1</td><td>149</td><td>88,17</td><td>20</td><td>11,83</td></tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, julho 2024</p> <p>Justificativa</p> <p>Foram atendidos 60% de pacientes a mais que a meta pactuada, mesmo com absenteísmo de 25%, foi possível atingir a meta.</p> <p>Plano de Ação</p> <p>Manter monitoramento.</p>	Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas				n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%) Média	Ausências	Absenteísmo (%)	Junho	12	120	11	91,67	1	9	81,82	2	18,18	Julho	12	120	12	100,00	0	10	83,33	2	16,67	Agosto	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00	Setembro	12	120	13	108,33	0	13	100,00	0	0,00	Outubro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33	Novembro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33	Dezembro	8	80	8	100,00	0	8	100,00	0	0,00	Janeiro	12	120	12	100,00	0	9	75,00	3	25,00	Fevereiro	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00	Março	16	160	17	106,25	0	16	94,12	1	5,88	Abril	16	160	16	100,00	0	16	100,00	0	0,00	Maiο	16	160	16	100,00	0	16	100,00	0	0,00	Junho	16	160	16	100,00	0	12	75,00	4	25,00	TOTAL	168	140,00	169	100,60	1	149	88,17	20	11,83
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																																																																																																										
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%) Média	Ausências	Absenteísmo (%)																																																																																																																																																							
Junho	12	120	11	91,67	1	9	81,82	2	18,18																																																																																																																																																							
Julho	12	120	12	100,00	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																							
Agosto	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Setembro	12	120	13	108,33	0	13	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Outubro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33																																																																																																																																																							
Novembro	12	120	12	100,00	0	8	66,67	4	33,33																																																																																																																																																							
Dezembro	8	80	8	100,00	0	8	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Janeiro	12	120	12	100,00	0	9	75,00	3	25,00																																																																																																																																																							
Fevereiro	12	120	12	100,00	0	12	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Março	16	160	17	106,25	0	16	94,12	1	5,88																																																																																																																																																							
Abril	16	160	16	100,00	0	16	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Maiο	16	160	16	100,00	0	16	100,00	0	0,00																																																																																																																																																							
Junho	16	160	16	100,00	0	12	75,00	4	25,00																																																																																																																																																							
TOTAL	168	140,00	169	100,60	1	149	88,17	20	11,83																																																																																																																																																							

Meta	Realizar 40 procedimentos de artroplastia (de prótese primária de quadril e/ou de joelho) por mês.
Descrição	Realizar cirurgias primárias de prótese de quadril, monitorar pelos códigos da tabela SUS: 0408040041, 0408040050, 0408040068, 0408040076, 0408040084, 0408040092, 0408060387, 0408060620, 0408050047, 0408050063, 0408050071.
Resultados Alcançados	Este mês foram realizadas 37 cirurgias de artroplastias sendo 26 artroplastias total de quadril e 11 artroplastias de joelho, que corresponde a 92,50% da meta definida. Como monitoramento da meta de cirurgias realizadas, temos o indicador de número de procedimentos cirúrgicos faturados no mês, este indicador se difere devido prazo em que a conta foi faturada e pode ocorrer de uma cirurgia haver um ou mais procedimentos faturados.
Justificativa	Neste mês a instituição ultrapassou a meta de procedimentos cirúrgico realizados.
Plano de Ação	Manter plano de atendimento cirúrgico para dar vasão a fila cirúrgica.

Tabela 4. Número de artroplastias (quadril e/ou joelho, realizadas no IOT, junho de 2023 a junho de 2024).

Mês	Número de Cirurgias realizadas	% (Meta)
Junho	56	140,00
Julho	49	122,50
Agosto	36	90,00
Setembro	28	70,00
Outubro	28	70,00
Novembro	24	60,00
Dezembro	22	55,00
Janeiro	30	75,00
Fevereiro	24	60,00
Março	44	110
Abril	49	122,50
Maiο	35	87,50
Junho	37	92,50
TOTAL	462	88,85

Fonte: Dados Relatório cirúrgico MV e PIH, julho 2024.

Tabela 4.1 Número de procedimentos cirúrgicos faturados no IOT, junho de 2023 a junho de 2024.

Mês	Número de Procedimentos Cirúrgicos Faturados	% (Meta)
Junho	45	112,50
Julho	50	125,00
Agosto	74	185,00
Setembro	52	130,00
Outubro	33	82,50
Novembro	28	70,00
Dezembro	32	80,00
Janeiro	20	50,00
Fevereiro	45	112,50
Março	65	162,50
Abril	55	137,50
Maiο	90	225,00
Junho	61	152,50
TOTAL	650	125,00

Fonte: Centro Econômico Financeiro, julho 2024.

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Meta	Disponibilizar 10 consultas de avaliação de implantes de prótese de joelho por mês.																																																																																																																																																																							
Descrição	Realizar atendimento ambulatorial aos CIDs: M170, M171, M172, M173, M174, M175, M179, M870, M871, M872 e M873.																																																																																																																																																																							
Resultados Alcançados	Foram disponibilizadas e agendadas 12 vagas para o CROSS em junho, conforme cronograma apresentado na tabela 5, representando 120% da meta. Dos 12 pacientes agendados 11 compareceram a consulta, tendo um absenteísmo de 8,33%.																																																																																																																																																																							
	<p>Tabela 5. Número de vagas disponibilizadas e agendadas pela CROSS para avaliação de implantes de prótese de joelho ambulatorial. IOT, de junho de 2023 a junho 2024.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Mês</th> <th colspan="2">Disponibilizadas para CROSS</th> <th colspan="3">Agendadas pela CROSS</th> <th colspan="4">Realizadas</th> </tr> <tr> <th>n.</th> <th>Meta (%)</th> <th>n.</th> <th>Disponibilizadas (%)</th> <th>Vagas Ociosas</th> <th>n.</th> <th>Agendadas (%)</th> <th>Ausências</th> <th>Absenteísmo (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Junho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>9</td><td>75</td><td>3</td><td>25,00</td></tr> <tr><td>Julho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>Agosto</td><td>15</td><td>150</td><td>15</td><td>100</td><td>0</td><td>12</td><td>80</td><td>3</td><td>20,00</td></tr> <tr><td>Setembro</td><td>9</td><td>90</td><td>9</td><td>100</td><td>0</td><td>9</td><td>100</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>Outubro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>10</td><td>83,33</td><td>2</td><td>16,67</td></tr> <tr><td>Novembro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>11</td><td>91,67</td><td>1</td><td>8,33</td></tr> <tr><td>Dezembro</td><td>8</td><td>80</td><td>8</td><td>100</td><td>0</td><td>6</td><td>75</td><td>2</td><td>25,00</td></tr> <tr><td>Janeiro</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>10</td><td>83,33</td><td>2</td><td>16,67</td></tr> <tr><td>Fevereiro</td><td>15</td><td>150</td><td>15</td><td>100</td><td>0</td><td>14</td><td>93,33</td><td>1</td><td>6,67</td></tr> <tr><td>Março</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>10</td><td>83,33</td><td>2</td><td>16,67</td></tr> <tr><td>Abril</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>11</td><td>91,67</td><td>1</td><td>8,33</td></tr> <tr><td>Maiο</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>10</td><td>83,33</td><td>2</td><td>16,67</td></tr> <tr><td>Junho</td><td>12</td><td>120</td><td>12</td><td>100</td><td>0</td><td>11</td><td>91,67</td><td>1</td><td>8,33</td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>155</td><td>129,17</td><td>155</td><td>100</td><td>0</td><td>135</td><td>87,10</td><td>20</td><td>12,90</td></tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Fonte: Relatório CROSS IOT HCFMUSP, julho 2024</p>									Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas				n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absenteísmo (%)	Junho	12	120	12	100	0	9	75	3	25,00	Julho	12	120	12	100	0	12	100	0	0	Agosto	15	150	15	100	0	12	80	3	20,00	Setembro	9	90	9	100	0	9	100	0	0	Outubro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67	Novembro	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33	Dezembro	8	80	8	100	0	6	75	2	25,00	Janeiro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67	Fevereiro	15	150	15	100	0	14	93,33	1	6,67	Março	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67	Abril	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33	Maiο	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67	Junho	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33	TOTAL	155	129,17	155	100	0	135	87,10	20	12,90
Mês	Disponibilizadas para CROSS		Agendadas pela CROSS			Realizadas																																																																																																																																																																		
	n.	Meta (%)	n.	Disponibilizadas (%)	Vagas Ociosas	n.	Agendadas (%)	Ausências	Absenteísmo (%)																																																																																																																																																															
Junho	12	120	12	100	0	9	75	3	25,00																																																																																																																																																															
Julho	12	120	12	100	0	12	100	0	0																																																																																																																																																															
Agosto	15	150	15	100	0	12	80	3	20,00																																																																																																																																																															
Setembro	9	90	9	100	0	9	100	0	0																																																																																																																																																															
Outubro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																															
Novembro	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33																																																																																																																																																															
Dezembro	8	80	8	100	0	6	75	2	25,00																																																																																																																																																															
Janeiro	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																															
Fevereiro	15	150	15	100	0	14	93,33	1	6,67																																																																																																																																																															
Março	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																															
Abril	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33																																																																																																																																																															
Maiο	12	120	12	100	0	10	83,33	2	16,67																																																																																																																																																															
Junho	12	120	12	100	0	11	91,67	1	8,33																																																																																																																																																															
TOTAL	155	129,17	155	100	0	135	87,10	20	12,90																																																																																																																																																															
Justificativa	Em junho foram disponibilizadas e agendadas 12 consultas, sendo 20% a mais que a meta pactuada.																																																																																																																																																																							
Plano de Ação	Monitorar atendimentos de vagas CROSS realizados.																																																																																																																																																																							

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Meta Descrição	Contratação de recursos humanos, sendo:																																																																																																																																																																																																		
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Profissionais</th> <th>Quantidade</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Médico - ortopedista</td> <td>06</td> </tr> <tr> <td>Médico – anestesista (PJ)</td> <td>06</td> </tr> <tr> <td>Médico – plantonista/hospitalista</td> <td>06</td> </tr> <tr> <td>Enfermeiro</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Enfermagem</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>Terapeuta Ocupacional</td> <td>01</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Radiologia</td> <td>04</td> </tr> <tr> <td>Fisioterapeutas (PJ)</td> <td>05</td> </tr> <tr> <td>Assistente Social</td> <td>02</td> </tr> </tbody> </table>	Profissionais	Quantidade	Médico - ortopedista	06	Médico – anestesista (PJ)	06	Médico – plantonista/hospitalista	06	Enfermeiro	54	Técnico de Enfermagem	35	Terapeuta Ocupacional	01	Técnico de Radiologia	04	Fisioterapeutas (PJ)	05	Assistente Social	02																																																																																																																																																																														
Profissionais	Quantidade																																																																																																																																																																																																		
Médico - ortopedista	06																																																																																																																																																																																																		
Médico – anestesista (PJ)	06																																																																																																																																																																																																		
Médico – plantonista/hospitalista	06																																																																																																																																																																																																		
Enfermeiro	54																																																																																																																																																																																																		
Técnico de Enfermagem	35																																																																																																																																																																																																		
Terapeuta Ocupacional	01																																																																																																																																																																																																		
Técnico de Radiologia	04																																																																																																																																																																																																		
Fisioterapeutas (PJ)	05																																																																																																																																																																																																		
Assistente Social	02																																																																																																																																																																																																		
Resultados Alcançados	A contratação de recursos humanos está em andamento, conforme sinalizado na tabela 7.																																																																																																																																																																																																		
	<p>Tabela 7. Monitoramento de contratação de RH para atender ao convênio SES 536/2023</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Profissionais</th> <th rowspan="2">Nº de Profissionais Definido</th> <th colspan="8">Nº de Profissionais Admitidos - 2023</th> <th colspan="6">Nº de Profissionais Admitidos - 2024</th> </tr> <tr> <th>Junho</th> <th>Julho</th> <th>Agosto</th> <th>Setembro</th> <th>Outubro</th> <th>Novembro</th> <th>Dezembro</th> <th>Janeiro</th> <th>Fevereiro</th> <th>Março</th> <th>Abril</th> <th>Maió</th> <th>Junho</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Médico (ortopedistas mão/micro)</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Médico Anestesista - PJ</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Médico (plantonista/hospitalista)</td> <td>6</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>Enfermeiro</td> <td>54</td> <td>50</td> <td>52</td> <td>52</td> <td>52</td> <td>52</td> <td>54</td> <td>54</td> <td>54</td> <td>54</td> <td>53</td> <td>53</td> <td>54</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Enfermagem</td> <td>35</td> <td>33</td> <td>32</td> <td>32</td> <td>32</td> <td>35</td> <td>34</td> <td>33</td> <td>33</td> <td>34</td> <td>35</td> <td>34</td> <td>33</td> <td>34</td> </tr> <tr> <td>Terapeuta Ocupacional</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Técnico de Radiologia</td> <td>4</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>Médico Radiologista</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>Fisioterapeutas - PJ</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Assistente Social</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>TOTAL</td> <td>120</td> <td>101</td> <td>102</td> <td>103</td> <td>111</td> <td>116</td> <td>118</td> <td>117</td> <td>115</td> <td>119</td> <td>119</td> <td>118</td> <td>118</td> <td>119</td> </tr> </tbody> </table> <p>Legenda: Em vermelho: abaixo do número de contratação definido</p> <p>Fonte: CGP IOT</p>	Profissionais	Nº de Profissionais Definido	Nº de Profissionais Admitidos - 2023								Nº de Profissionais Admitidos - 2024						Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Médico (ortopedistas mão/micro)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	Médico Anestesista - PJ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	Médico (plantonista/hospitalista)	6	0	0	0	3	4	5	5	5	6	6	6	6	6	Enfermeiro	54	50	52	52	52	52	54	54	54	54	53	53	54	54	Técnico de Enfermagem	35	33	32	32	32	35	34	33	33	34	35	34	33	34	Terapeuta Ocupacional	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Técnico de Radiologia	4	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Médico Radiologista	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	Fisioterapeutas - PJ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	Assistente Social	2	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	TOTAL	120	101	102	103	111	116	118	117	115	119	119	118	118	119
Profissionais	Nº de Profissionais Definido			Nº de Profissionais Admitidos - 2023								Nº de Profissionais Admitidos - 2024																																																																																																																																																																																							
		Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho																																																																																																																																																																																					
Médico (ortopedistas mão/micro)	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6																																																																																																																																																																																					
Médico Anestesista - PJ	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6																																																																																																																																																																																					
Médico (plantonista/hospitalista)	6	0	0	0	3	4	5	5	5	6	6	6	6	6																																																																																																																																																																																					
Enfermeiro	54	50	52	52	52	52	54	54	54	54	53	53	54	54																																																																																																																																																																																					
Técnico de Enfermagem	35	33	32	32	32	35	34	33	33	34	35	34	33	34																																																																																																																																																																																					
Terapeuta Ocupacional	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1																																																																																																																																																																																					
Técnico de Radiologia	4	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4																																																																																																																																																																																					
Médico Radiologista	1	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1																																																																																																																																																																																					
Fisioterapeutas - PJ	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5																																																																																																																																																																																					
Assistente Social	2	0	0	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2																																																																																																																																																																																					
TOTAL	120	101	102	103	111	116	118	117	115	119	119	118	118	119																																																																																																																																																																																					
Justificativa	Algumas vagas não foram preenchidas devido ao não comparecimento do profissional selecionado, outro problema evidenciado é que devido a alguns desligamentos, ocasiona uma ausência temporária do profissional.																																																																																																																																																																																																		
Plano de Ação	Manter processo seletivo em vigor até que as vagas sejam preenchidas.																																																																																																																																																																																																		

METAS QUALITATIVAS

Meta:	Índice anual de infecção em fraturas expostas até 5%
Descrição:	Índice anual de infecções em fraturas expostas até 5 %.
	A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2022, foi de 6,06%

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Resultados Alcançados:

A taxa de infecção anual de fraturas expostas de 2023, foi de 8,28%

Este ano o indicador continua sendo monitorado, conforme tabela 8. Apresentamos os dados desde o início deste convênio. Em junho, foram realizadas 15 internações de pacientes com fratura exposta. A incidência de infecções em fraturas expostas foi de 0% (Tabela 8).

Tabela 8. Incidência de Infecção em Fraturas Expostas. IOT, junho de 2023 a junho de 2024.

Mês	n. de Pacientes com Fratura Exposta	n. de infecções de Fratura Exposta	Taxa (%)
Junho	39	1	2,56
Julho	23	2	8,70
Agosto	22	4	18,18
Setembro	36	2	5,56
Outubro	32	5	15,63
Novembro	22	2	9,09
Dezembro	18	1	5,56
Janeiro	17	2	11,76
Fevereiro	21	1	4,76
Março	21	1	4,76
Abril	24	5	20,83
Maiο	27	1	3,70
Junho	15	0	0
TOTAL	317	27	8,52

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, agosto 2024.

Justificativa

O indicador está fora da meta definida.

Plano de Ação:

- Analisar o mecanismo e local onde ocorreram os traumas, para início do tratamento com antibioticoprofilaxia correta, de acordo com a microbiota comunitária;
- Manter ações como tratamento cirúrgico precoce, evitando período longo de exposição ao agente patogênico.

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigiância de 90 dias." SCIH IOT.

Meta: Índice anual de infecção em artroplastia de joelho abaixo de 7%

Descrição: Índice anual de infecções em artroplastia primária de joelho de até 7%

Resultados Alcançados: O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2022, foi de 4,71%.

O índice anual de infecções em artroplastia de joelho em 2023, foi de 4,40%. Este ano continuamos monitorando este indicador, conforme apresentado na tabela 9, sendo apresentado dados desde o início do convênio, o índice de junho foi de 0%.

Tabela 9. Incidência de Infecção em Artroplastia de Joelho no IOT, de junho de 2023 a junho de 2024.

Mês	n. de Pacientes submetidos a Artroplastia de Joelho	n. de infecções de Artroplastia de Joelho	Taxa (%)
Junho	22	0	0
Julho	16	1	6,25
Agosto	20	0	0
Setembro	15	1	6,67
Outubro	14	0	0
Novembro	10	0	0
Dezembro	6	0	0
Janeiro	13	1	7,69
Fevereiro	5	0	0
Março	17	1	5,88
Abril	18	1	5,56
Maio	16	1	6,25
Junho	11	0	0
TOTAL	183	6	3,28

Fonte: Subcomissão de Infecção Hospitalar – IOT HCFMUSP, agosto 2024.

Justificativa Indicador dentro do parâmetro.

Plano de Ação	Manter ações voltadas para redução de infecção em pacientes submetidos a implantes, como: antibioticoprofilaxia no tempo correto, avaliação diária da ferida operatória, avaliação pré-operatória do paciente, entre outras. <i>Observação: Os dados dos indicadores de infecção são dinâmicos, pois de acordo com os Critérios Diagnósticos de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde publicados pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), as cirurgias que envolvem osteossíntese tem período de vigilância de 90 dias." SCIH IOT.</i>
----------------------	---

III – PLANO DE ATENDIMENTO E RELATÓRIO DE ATENDIMENTO:

Para acompanhamento e controle das atividades propostas neste Convênio, ficou definido entre SES e IOT, que o IOT alimentaria mensalmente o banco de dados referente ao controle da fila de pacientes com indicação para cirurgias de artroplastia (prótese) primária de quadril e artroplastia (prótese) de joelho. Internamente foi definido o fluxo de gerenciamento das informações envolvendo, Corpo Clínico, SAME e Gestão de Leitos.

Visando melhor gerenciamento das metas propostas neste Convênio, foi elaborado um Painel de Controle (Tabela 11), onde é possível dimensionar o plano de atendimento do Instituto quanto a disponibilização de vagas, readequações do número de atendimentos e destas qual foi o número de atendimento realizado para cumprimento das metas pactuadas no Plano de Trabalho.

O Plano de atendimento poderá ser ajustado nos meses subsequentes, toda vez que o número de vagas disponibilizadas for menor que a quantidade proposta no Plano de Trabalho ou o número de procedimentos ou atendimentos sejam inferiores ao planejado.

Os dados apresentados são acompanhados através de procedimentos realizados no IOT evidenciados pelo código de procedimento.

Tabela 11. Painel de Controle: Plano de Atendimento e Controle de Atendimento. IOT, 2023-2024.

IOT HCFMUSP - PLANO DE ATENDIMENTO (número de atendimentos realizados no período): 2023 - 2024														
METAS	ANO		2023					2024					TOTAL	
	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió		Junho
1. Disponibilizar 35 avaliações médicas de interconsulta, por mês, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT.	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	455
1.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS, com indicação de replante de membros, microcirurgia e tratamento das lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no pronto-socorro do IOT. CROSS.	56	47	57	49	69	50	55	47	50	44	49	55	45	673
2. Realizar 60 cirurgias de replante de membros e/ou micro cirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S., via CROSS.	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60	780
2.1 N° cirurgias realizadas de replante de membros e/ou microcirurgia e/ou tratamento de lesões graves de revestimento cutâneo de caráter emergencial, no P.S, via CROSS	68	84	76	72	84	79	79	68	89	85	92	97	74	1047
3. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de quadril à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	130
3.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação qto necessidade de implantes de prótese de quadril. CROSS.	12	12	12	12	12	12	8	12	12	17	16	16	16	169
4. Disponibilizar 10 consultas/mês ambulatoriais para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho, à CROSS.	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	130
4.1 Número de interconsultas agendadas pela CROSS para avaliação de necessidade de implantes de prótese de joelho. CROSS.	12	12	15	9	12	12	8	12	15	12	12	12	12	155
5. Realizar 40 artroplastias de próteses de quadril e/ou joelho/ mês.	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	520
5.1 Número de artroplastias de quadril e/ou joelho /mês.	56	49	36	28	28	24	22	30	24	44	49	35	37	462

Valores em vermelho: N° de atendimentos planejados

ANEXOS 1

ATENDIMENTOS DO GRUPO DA MÃO/ MICRO - JUNHO / 2024

DATA	NOME	Nº DE ATENDIMENTO	HD	ORIGEM
01/06/2024	FARA	6288025	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE 2º E 3º QDE	UPA MOOCA
01/06/2024	DHLZ	6288397	FRATURA DE DIAFISE DISTAL DE 5º MTC D COM DESVIO	P S LAPA
01/06/2024	JFS	6287987	FRATURA EXPOSTA 1º QDE	HOSPITAL UNIVERSITÁRIO SÃO BERNARDO
03/06/2024	EFR	6296125	FRATURA EXPOSTA DE POLEGAR D	P S LAPA
03/06/2024	VRR	6289149	FCC PROFUNDO DE BASE 2º, 3º E 4º QDE	HCOR
03/06/2024	AJS	6295931	ESMAGAMENTO DE 5º QDE	P S LAPA
04/06/2024	JARB	6299526	FCC TENDÃO EXTENSOR DO CARPO D	ICHC
04/06/2024	RTS	6299953	FCC MÃO E	DEMANDA ESPONTÂNEA
04/06/2024	EVRS	6302700	FRATURA DE 4º QDD	P S LAPA
04/06/2024	RFL	6303044	LESÃO DE TENDÃO FLEXOR 4º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
04/06/2024	VRG	6300241	CISTO EM ANTEBRAÇO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
07/06/2024	FFSJ	6327249	TRAFTURA DE BENNETT D	P S LAPA
07/06/2024	LP	6327004	FCC MÃO E	ICHC
08/06/2024	WRG	63277293	FCC MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/06/2024	RMJS	6328884	FCC 4º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/06/2024	RAM	6329047	FCC 5º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
08/06/2024	AEMS	6329181	LESÃO TENDÍNEA 3º E 4º QDE	P S LAPA
09/06/2024	VDR	6330784	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE 2º E 3º QDE + FCC 1º QDE	HOSPITAL TIDE SETUBAL
10/06/2024	JTV	6330947	FRATURA DE BASE 3º E 4º MTC D	P S LAPA

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

10/06/2024	NGSR	6338046	FRATURA DE EXTREMIDADE DISTAL DE FALANGE PROXIMAL DESVIADA DO 2° QDD.	P S LAPA
11/06/2024	KGO	6344500	FRATURA 3º QDE	P S LAPA
13/06/2024	HAS	6353870	FRATURA 5º QDD	P S LAPA
13/06/2024	HYCO	6357589	INFECÇÃO 3º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
14/06/2024	KLS	6367143	FCC MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
14/06/2024	JAG	6367396	FRATURA 4º QDE	INSTITUTO PERDIZES
14/06/2024	DSB	6367374	INFECÇÃO PÓS OPERATÓRIA MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
14/06/2024	JA	6387629	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DE FALNGE DISTAL 1º QDE	HOSPITAL ITAPECERICA DA SERRA
15/06/2024	IFP	6380527	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 1º QDE	HOSPITAL TISE SETUBAL
16/06/2024	RTPJ	6371316	FRATURA ESCAFOIDE D	DEMANDA ESPONTÂNEA
17/06/2024	GLE	6371390	FRATURA 4º MTC E	P S LAPA
18/06/2024	RSS	6378793	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA DO 1/3 DISTAL DA FALANGE 3º QDD	DEMANDA ESPONTÂNEA
18/06/2024	ROS	6384509	FCC EM 4º E 5º QDE + EXPOSIÇÃO ÓSSEA EM 4º QDE	P S LAPA
19/06/2024	BKCBS	6391908	FRATURA BENNETT E	DEMANDA ESPONTÂNEA
20/06/2024	RSV	6400008	INFECÇÃO PÓS OPERATÓRIA 2º E 3º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
20/06/2024	BSZ	6402216	FRATURA EXPOSTA 1º QDE	HOSPITAL SÃO ROQUE
22/06/2024	PHMS	6411165	FRATURA LUXAÇÃO 4º QDE	P S LAPA
24/06/2024	MAAB	6417196	FRATURA LUXAÇÃO 4º QDE	P S LAPA
24/06/2024	WFO	6419438	FCC 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
24/06/2024	CCV	6419481	FCC MÃO D	DEMANDA ESPONTÂNEA
24/06/2024	RCB	6418581	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 2º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA

24/06/2024	MSO	6419995	AMPUTAÇÃO TRAUMÁTICA 1º QDE	HOSPITAL DE EMBU DAS ARTES
25/06/2024	LMFD	6421991	INFECÇÃO 3º QDE	DEMANDA ESPONTÂNEA
25/06/2024	ADAN	6428793	FRATURA EXPOSTA 4º QDE	P S LAPA
25/06/2024	GBS	6426456	FRATURA ESCAFOIDE D	DEMANDA ESPONTÂNEA
29/06/2024	RDM	6450888	INFECÇÃO ÓSSEA 5º QDE	P S LAPA

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP
INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

ANEXOS 2

Escala grupo da mão/microcirurgia - JUNHO de 2024

INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA
"PROF F. E. GODOY MOREIRA"
ESCALA MENSAL GRUPO DE MÃO E MICROCIURURGIA
JUNHO - 2024 - MÉDICOS ORTOPEDISTAS

HOR.	SEGUNDA	TERÇA	QUARTA	QUINTA	SEXTA	SÁBADO	DOMINGO
						1	2
7 X 19						TIAGO	FERNANDA
7 X 19							
7 X 19							
19 X 7						TIAGO	FERNANDA
	3	4	5	6	7	8	9
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO	ERICK	DANIELLE
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA		
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
19 X 7	GUSTAVO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	BARROS	ERICK	DANIELLE
	10	11	12	13	14	15	16
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS	HUGO	SORRENTI
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO		
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA		
19 X 7	RAQUEL	YOSHI	LUCIANO	TIAGO	FERNANDA	HUGO	SORRENTI
	17	18	19	20	21	22	23
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA	BARROS	MAURICIO
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO		
19 X 7	ALVARO	DANIELLE	ERICK	RENATA	HUGO	BARROS	MAURICIO
	24	25	26	27	28	29	30
7 X 19	GUSTAVO	YOSHI	ERICK	RENATA	HUGO	RAQUEL	TIAGO
7 X 19	ÁLVARO	MAURICIO	SORRENTI	TIAGO	FERNANDA		
7 X 19	RAQUEL	DANIELLE	LUCIANO	EDGARD	BARROS		
19 X 7	FERNANDA	MAURICIO	SORRENTI	EDGARD	BARROS	RAQUEL	TIAGO

FERIADOS:

Atualizada em 27/05/24

FÉRIAS	
DR. EDGARD	23/05/24 A 06/06/24


 Dr. Sérgio Yoshinaka Okane
 Diretor Executivo
 Instituto de Ortopedia e Traumatologia
 Assinatura do Responsável pelo Projeto
 HCFMUSP


 Dr. Sérgio Yoshinaka Okane
 Diretor Executivo
 Instituto de Ortopedia e Traumatologia
 HCFMUSP
 Diretor Executivo IOT HCFMUSP